

## «Ser mujer, el mayor privilegio que me ha dado la vida»

Creado: Martes, 05 Marzo 2024 15:16

Escrito por Ricardo R. González

Visto: 309

---



*Yadira González Barroso no esperaba que la designaran para conducir la Empresa Agroforestal de Villa Clara, pero asumió el reto y tiene sus resultados.*

**Por Ricardo R. González**

**Fotos: Carlos Rodríguez Torres**

En agosto de 2021 Yadira González Barroso recibió una solicitud inesperada. A una ingeniera industrial que había desempeñado otras responsabilidades le piden dirigir los destinos de la Empresa Agroforestal de Villa Clara.

Fue después de los momentos tormentosos de la Covid, y confiesa que una vez asimilada la

propuesta se dijo: «Adelante que es tu misión. Debía escuchar a mis compañeros, aprender de cada uno de ellos, de un universo desconocido y comenzar a transitar el camino».

Siempre hubo advertencias ante los innumerables problemas existentes, de la obsolescencia presente en las maquinarias, «pero ese es el mayor reto que tenemos los cubanos, imponerse a las dificultades. Soy fidelista de verdad y me propongo siempre vencer obstáculos».

— ¿No temiste?

— Jamás, ni tampoco en este minuto. Tenemos contratiempos y no pocos, faltan muchos recursos, pero nunca me causan pánico, al contrario, trato de buscar posibles soluciones compartidas con mi equipo de dirección y los trabajadores.

— ¿Es cierto que tu cabeza constituye una especie de «remolino» diario?

— Constantemente, desde que amanece me pregunto qué asuntos tengo pendientes, qué me faltó por decir, y voy llamando a mis directores como norma que hago a diario para estar pendiente de cada detalle, y aun cuando llego a mi casa, por mucho que trato de deslindar los asuntos laborales, es imposible.

— ¿Cuáles han sido los retos y las bondades que te ha permitido esta empresa?

— Tener mayores conocimientos y preparación de la que había acumulado en la actividad de Recursos Humanos en la Agricultura. Ahora me relaciono más con los trabajadores unido al equipo directivo e integrantes de extraordinaria experiencia, y en cuanto a los retos creo que el más importante es la autopreparación porque no soy ingeniera forestal, si no industrial.

— Entonces, ¿el universo laboral enfila hacia nuevos horizontes?

— Me he hermanado con el Instituto Agroforestal, sin restar a quienes integran el proyecto IRIS (vinculado a las actividades de ciencia, tecnología, innovación, formación y desarrollo), y de conjunto adoptar aquellas decisiones que favorezcan la empresa.

— ¿Problemas?

## «Ser mujer, el mayor privilegio que me ha dado la vida»

Creado: Martes, 05 Marzo 2024 15:16

Escrito por Ricardo R. González

Visto: 309

---

— Siempre van a existir, pero les pido a todos que ofrezcan ideas para encontrar respuestas de manera colectiva en una entidad que posee 1200 trabajadores y de ellos; unas 350 mujeres.



*El diálogo con los trabajadores, conocer sus problemas e inquietudes resulta vital.*

— Se habla de Empresa Agroforestal, mas ¿cuáles son sus objetivos principales?

— La línea fundamental es fomentar los bosques, y todo comienza desde la recolección de las semillas hasta los viveros donde se producen las posturas que van a los campos para ser plantadas.

Pero implica preparar la tierra, y una de las tareas que tenemos es desbrozar el marabú pues todas las áreas que debemos plantar están cubiertas por esta planta invasora.

— ¿De aquí el trabajo que realizan en determinados segmentos de la Autopista Nacional?

— Lo asumimos ahora próximo al Km 259 para reforestarlo con diferentes especies que puedan mejorar la preservación del medio ambiente, que resulten energéticas o se pueda obtener madera.

— ¿Y el encargo estatal de la entidad?

— Brindar esa madera destinada a las inversiones de los territorios, a la realización de los sarcófagos, y para confeccionar muebles que son vendidos a la población en un punto situado en el mercado estatal de Buen Viaje de la capital provincial.

Hoy Villa Clara exporta madera hacia La Habana, Camagüey, Cienfuegos, Ciego de Ávila y Sancti Spíritus.

— ¿Hablamos de economía?

— El pasado año teníamos que ingresar 81 millones de pesos y logramos 94 millones, unido al 105 % de utilidades (950 mil pesos). El salario medio de los trabajadores fue de 6 mil pesos, aunque algunos llegaron a 17 mil y 20 mil pesos en dependencia de su actividad.

Estuvimos afectados con el presupuesto del Estado dirigido a la silvicultura y aplicamos alternativas, algunas riesgosas pero siempre legales, a fin de impedir que se paralizaran las acciones. De los alrededor de 60 millones de pesos logramos 50 millones, y la otra parte se obtuvo a base de producciones múltiples alternativas.

— En condiciones tan complejas ¿qué hacen para mejorar la vida de los obreros?

— Durante el pasado año incursionamos en 14 viviendas tipología IV (paredes de madera y cubierta de zinc) con baño y meseta dignificada, algunas para trabajadores y otras por el plan de la vivienda. También en otras machimbradas, propias de Pinar del Río, como técnica de ensamblaje de piezas de madera unidas de forma que el saliente de una penetre en la ranura de otra, a favor de enfrentar las dificultades.

Y algo muy importante: diversificar todo lo que podamos a fin de que los trabajadores perciban más salario.

— ¿Puede hablarse de que la Agroforestal villaclareña tiene objetivos de primer orden en el país?

— Tenemos un macizo forestal en Gavilanes (Corralillo) que constituye el más importante de la provincia, y uno de los trascendentes en el país, igual que el Espinal, en áreas del municipio de Santo Domingo, donde existe el único bosque modelo de Cuba y no se descarta la introducción de nuevas especies a las ya establecidas como el pino, el eucalipto, la acacia y el bambú, entre otras.

Retos fundamentales en este año son las energías renovables. Disponemos de ocho aserríos para trabajar la madera, y ellos originan innumerables residuos que pueden convertirse en valor agregado para tener mayores ingresos y aportarle a Cuba energía eléctrica, tal vez no sea una cifra elevada, pero damos nuestros primeros pasos.

Otro que urge, y ya está de la mano, es sembrar fuentes de alimento dirigidas a nuestros trabajadores a partir del arroz, el plátano, incluir un programa de yuca e incentivar en Gavilanes esa preparación de tierra.

— ¿Existe en el colectivo prácticas de economía circular y protección al entorno?

— Incursionamos en ella ante tantos residuos. Ahora se construye en La Habana, y ya está contratada, una astilladora que producirá dos t. de astillas por hora para no desperdiciar ningún recurso y emplearlo como biomasa, en tanto la protección del medio ambiente es tarea continua porque mientras más plantemos y reforestamos mayor será la preservación del entorno.

Estamos enfrascados en una campaña contra incendios forestales a fin de cuidar los bosques, si se tiene en cuenta que consolidarlos y que estén en óptimas condiciones conlleva dos décadas de trabajo persistente. En 2022 cumplimos el plan de reforestación con alrededor de 700 ha, en el 2023 no fue posible por las afectaciones de tierra y el desbroce del marabú, pero en el actual de seguro vamos a cumplir las 718 ha. previstas.

— Cuando repasas tu historia como directiva de la Agroforestal en la provincia ¿cuáles incluyes entre instantes más difíciles?

— Las marcadas afectaciones con el combustible. Tal parece que febrero se convierte en un mes crítico que me persigue, tanto en 2022, el de 2023 y en el recién concluido nos asignaron solo 5 mil litros de los 22 mil que lleva la entidad, aun así debemos concluir con indicadores económicos satisfactorios, mientras hemos cumplido, en estos dos meses transcurridos la madera aserrada, la más utilizada a nivel mundial en todos los ámbitos constructivos, y también con el encargo estatal.

— Dicen que las labores hogareñas encuentran en ti un espacio especial ¿es cierto?

## «Ser mujer, el mayor privilegio que me ha dado la vida»

Creado: Martes, 05 Marzo 2024 15:16

Escrito por Ricardo R. González

Visto: 309

---

— Me encanta ejercerlas. Tener una casa limpia, organizada, el fin de semana es de limpieza general, de compartir con mi familia, pero no dejo de recibir llamadas, por lo que siempre estoy permanentemente ocupada en las actividades de la entidad que administro.

— ¿Yadira González Barroso es de las personas que se reta a si misma?

— Todos los días trato de ponerme otra meta, y entre las insatisfacciones aparece que los trabajadores tuvieran mejor salario, que existieran mayores posibilidades de ventas. Es cierto que existen demasiadas dificultades con los insumos y el aseguramiento, pero mis trabajadores constituyen el sostén principal.

— ¿Seguirás siendo, entonces, una mujer empoderada y optimista?

— Siempre, y no me arrepiento de mi condición femenina porque estoy muy orgullosa de ello.

## LA MIRADA DE UNO DE SUS TRABAJADORES

Luis Alberto Pérez Gómez reconoce que acompaña a una mujer completamente innovadora, el chofer que recorre las carreteras villaclareñas y se sabe palmo a palmo junto a su directora a quien admira por su responsabilidad.

«Ser mujer, el mayor privilegio que me ha dado la vida»

Creado: Martes, 05 Marzo 2024 15:16

Escrito por Ricardo R. González

Visto: 309

---



*Para Luis Alberto Pérez su compañera de labores irradia energía y compromiso con su actuar.*

Así precisa que trabajan desde que apenas inicia el día y les sorprende la noche en múltiples ocasiones.

«Una persona humana, de esas que convence con sus palabras y acciones, y ahí están los resultados sin que todo resulte de excelencia»,

Luis Alberto considera que el dinamismo de Yadira es constante, «no se cansa, y siempre está

«Ser mujer, el mayor privilegio que me ha dado la vida»

Creado: Martes, 05 Marzo 2024 15:16

Escrito por Ricardo R. González

Visto: 309

---

renovándose con nuevas acciones, por lo que confieso que me he adaptado a ese ritmo de trabajo».

## PIE DE FOTOS

1.- Yadira González Barroso no esperaba que la designaran para conducir la Empresa Agroforestal de Villa Clara, pero asumió el reto y tiene sus resultados.

2.-

3.- El diálogo con los trabajadores, conocer sus problemas e inquietudes resulta vital.